

ВСЕРОССИЙСКИЙ ЧЕМПИОНАТ ПО ФИНАНСОВОЙ ГРАМОТНОСТИ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВУ

Сборник бизнес-заданий для бизнес боев

Федеральный кубок по бизнес боям
Всероссийского чемпионата по финансовой грамотности
Электронное издание

Авторская группа сборника:

Богданова Е.З., главный специалист отдела образования администрации Петроградского района Санкт-Петербурга

Братковская Е.В., методист по аттестации, организатор внебюджетных курсов повышения квалификации ГБУ ИМЦ Красносельского района Санкт-Петербурга, старший методист ИДПО ММЦ НИУ ВШЭ-Санкт-Петербург

Евтушенко Н.М., преподаватель специальных дисциплин специальности «Страховое дело» ГБПОУ «Брянский профессионально-педагогический колледж»

Ефимкина С.А., педагог дополнительного образования ГБОУ ЛО «Школа-интернат «Красные Зори», финансовый консультант, преподаватель ИДПО ММЦ НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург

Куликова М.В., преподаватель ГБПОУ «Кузнецкий многопрофильный колледж»

Чернова М.В., учитель истории и обществознания ГБОУ гимназии 278 им. Б.Б. Голицына Адмиралтейского района Санкт – Петербурга, преподаватель ИДПО ММЦ НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург

Федотова М.В., к.э.н., доцент, член Координационного совета волонтеров финансового просвещения АРФГ, преподаватель РМЦ по финансовой грамотности НИУ РАНХиГС, начальник планово-экономического отдела ФГБОУ ВО НГСХА

Бизнес-задания по финансовой грамотности для бизнес боев

В ходе выполнения бизнес-заданий и участия в бизнес-боях школьники должны освоить способ принятия управленческого решения¹, суть которого в: выделении проблемы домохозяйства – исходя из проблемы, в выделении цели домохозяйства – исходя из цели, в выделении действий домохозяйства, которые оно должно совершить для достижения цели – исходя из действий, выделение результата, который домохозяйство сможет получить, совершив эти действия.

Проблема – цель – действия – результат (вот способ принятия управленческого решения)

Именно этому пути решения практических финансовых ситуаций нужно научить школьников во время выполнения бизнес-заданий и участия в бизнес-боях, чтобы они принимали правильные управленческие решения и правильно действовали.

Отсюда бизнес-задания должны быть о практических ситуациях домохозяйств и возникающих у них проблемах, а решение бизнес-задания – в выделении проблемы и нахождения пути решения проблемы: цель – действия – результат.

Суть бизнес-боев в том, что «команда презентация» в своем выступлении защищает свое решение бизнес-кейса, публично (в презентации) публикуя управленческое решение деятельности составляющей предложенной практической ситуации, возникшей в домохозяйстве. Если необходимо, команда демонстрирует свою позицию (как в коммуникативном бою) и предъявляет решение финансовой задачи, заложенной внутри бизнес-кейса (как в финансовом бою). Но эти действия являются вспомогательными и никак не главными.

Команда предъявляет способ принятия управленческого решения: проблема – цель – действия – результат, относительно конкретного бизнес-задания. А «команда экспертиза» предъявляет экспертизу решения; экспертиза² здесь понимается как предъявление трех замечаний к способу принятия управленческого решения «команды презентация»:

1 замечание. «Команда экспертиза» фиксирует, выделенное ими самостоятельно из презентации соперника, свое описание способа управленческого решения бизнес-задания: проблема – цель – действия – результат.

2 замечание. «Команда экспертиза» фиксирует выделенные ими самостоятельно недостатки в способе управленческого решения бизнес-задания: соответствие / несоответствие в связке проблема – цель.

3 замечание. «Команда экспертиза» фиксирует выделенные ими самостоятельно недостатки в способе управленческого решения бизнес-задания: соответствие / несоответствие в связке цель – действия – результат.

Затем судьи оценивают и решение, и оппонирование (об этом есть в правилах).

Следовательно, чтобы «команда презентация» и «команда экспертиза» могли выполнить предписанную им работу, бизнес-задания должны быть правильно придуманы и оформлены.

¹ Никакое другое понимание способа принятия управленческого решения здесь не приемлемо

² Никакое другое понимание экспертизы здесь не приемлемо

Тема 1. Личные (семейные) финансы. Финансовое планирование и бюджет

Кейс № 1

Сергей Сорокин (45 лет) уже пять лет работает сварщиком на мебельном производстве. Официально не трудоустроен, получает 55 000 руб. ежемесячно. Сергей имеет высшее техническое образование. Его супруга Ольга (42 года) работает продавцом в торговой сети «Радуга», заработная плата до вычета НДФЛ 24 000 руб. В семье Сорокиных двое детей в возрасте 10 и 15 лет. Семья проживает в провинциальном городке с численностью населения 120 тыс. чел., в собственной двухкомнатной квартире, имеет автомобиль LADA Granta седан 2015 года выпуска.

С начала 2021 года Сергей и Ольга решили создавать накопления, ведь скоро старший сын закончит школу. На начало 2022 года накопления составляют 150 тыс. руб.

Среднемесячные расходы семьи в текущем году составляют 56 500 руб. Кроме этого у семьи есть потребительский кредит с 2021 года на ремонт квартиры, 230 000 руб. под 12,9% срок три года. В июле 2022 года семья отправилась на отдых, расходы на который составили 120 тыс. руб.

В ноябре 2022 года владелец мебельного производства сообщил, что в связи с сокращением заказов часть работников, в том числе и Сергей, с декабря будут отправлены в отпуск за свой счет на срок 3 месяца.

Предложите и обоснуйте управленческое решение данной ситуации, доступное для семьи Сорокиных, которая не хочет сокращать имеющийся уровень жизни в ближайшие три месяца.

Кейс № 2

Денису 01 июля исполнится 16 лет. Он очень хочет ко дню рождения купить себе скутер Honda Dio так как у друзей Дениса есть личные скутеры или мопеды. Они часто катаются вместе. Ребята, у которых есть свой транспорт, очень популярны в школе. Денису нравится экстремальный спорт.

В конце февраля он рассказал о своем желании родителям. Выяснилось, что они принципиально не возражают, но готовы оплатить Денису только обучение на права категории «М».

На карманные расходы родители дают Денису 5 000 руб. в месяц, даже в каникулы. Денис учится 6 дней в неделю, до школы добирается на автобусе. На питание в школе он тратит из карманных денег по 100 руб. в день. Транспортные расходы Денис оплачивает самостоятельно. Остальные деньги расходует по своему усмотрению.

До февраля сумма накоплений у Дениса составляла 14 600 руб., но он готов приложить все усилия, чтобы воплотить мечту в жизнь.

Предложите и обоснуйте управленческое решение данной ситуации доступное для Дениса, чтобы он смог купить скутер ко дню рождения.

Кейс № 3

Максим заканчивает 10 класс, ему исполнилось в январе 16 лет. У его дяди собственное мебельное производство. Максиму нравится наблюдать за работой по производству мебели из сосны. Он сам придумывает и конструирует новые модели удобных стеллажей и столов, по его эскизам в производство были запущены уже 2 стеллажа и 1 стол.

После окончания школы Максим хочет поступать по специальности инженер-конструктор. Он готовится к поступлению в ВУЗ, но опасается, что не сможет пройти на бюджетное обучение, так как проходной балл на бюджет держится в интервале 190-200.

Максим - старший ребенок в семье. Мама в отпуске по уходу за ребенком 2 х лет, который часто болеет. Зарботная плата отца составляет 61 500 руб. до вычета НДФЛ. В семье бюджет сбалансированный, с учетом оплаты репетиторов 12 000 руб. ежемесячно.

Сбережений у семьи нет, поэтому родители не смогут оплатить Максиму платное обучение в ВУЗе.

Предложите и обоснуйте управленческое решение данной ситуации доступное для семьи Максима, чтобы он смог поступить в ВУЗ.

Тема 2. Сбережения семьи. Услуги банковских организаций

Кейс № 4

Ирина Сергеевна работает начальником отдела кадров на предприятии по производству поролона, ее зарботная плата 60 тыс. руб. до вычета НДФЛ.

Осенью она получила в наследство земельный участок 7 соток с небольшим деревянным домиком, площадью 44 кв. м. По оценкам риелторов примерная стоимость участка с домом составляет 400 тыс. руб. Дом расположен в селе (численность населения 4 130 чел.) в 40 км от города. У Ирины Сергеевны в собственности однокомнатная квартира 30 кв. м. в центре города, в которой проживает она и ее сын (10 лет).

Ирина Сергеевна понимает, что подрастающему сыну необходима отдельная комната, поэтому ей необходимо через три года в том же районе приобрести двухкомнатную квартиру 53 кв. м.

Расходы семьи в месяц составляют 40 000 руб. У Ирины Сергеевны есть резерв в сумме 200 тыс. руб.

Предложите и обоснуйте управленческое решение данной ситуации, доступное для Ирины Сергеевны, чтобы она через три года смогла купить двухкомнатную квартиру.

Кейс № 5

Мария Ивановна 70 лет, проживает в собственной однокомнатной квартире, у нее есть приусадебный участок в 36 км от города с летним домом. Она 15 лет являлась работающим пенсионером с зарплатой 20 000 руб., которой ей хватало на собственное обеспечение.

В этом году она уволилась с работы и решила заняться своим здоровьем и дачей. При увольнении от работодателя она получила выплату в 350 тыс. руб. за неиспользованный отпуск, которую планирует отправить на ремонтные работы дачного дома.

Мария Ивановна является постоянным клиентом Сбербанка, на которые получает пенсию в размере 17 000 руб., которая автоматически поступает на накопительный счет под 1,8% годовых. Раз в год 01 июня она снимала с этого счета по 100 тыс. руб. на дачные расходы.

У Марии Ивановны двое внуков, которые учатся сейчас в 8 и 10 классах, дата рождения 13.07.2008 год и 28.09.2006 года. Она с момента рождения второго внука начала накапливать пенсию для формирования стартового капитала к совершеннолетию детей по 1 млн. руб., так как родители внуков сбережений не имеют, а все заработанные средства тратят на обеспечение семьи.

В новостях по телевизору постоянно говорят о том, что инфляции ежегодно обесценивает сбережения, что ее сильно беспокоит.

Предложите и обоснуйте управленческое решение данной ситуации доступное Марии Ивановне, чтобы она смогла защитить сбережения от инфляции и накопить стартовый капитал до совершеннолетия внуков.

Кейс № 6

У Василисы пожилые родители проживают в однокомнатной квартире. В связи с тем, что они нуждаются в постоянном уходе и присмотре, она вынуждена снимать квартиру в шаговой доступности от них. В связи с растущими расходами, Василиса не хочет платить за аренду и копит деньги, чтобы приобрести жилье за 12 млн. руб. в этом же районе.

Василиса работает в международной компании аналитиком и получает зарплату в евро, по роду своей деятельности она часто ездит в командировки в Европейские страны. Зарплата Василисы составляет 2 500 евро, ее расходы с учетом оплаты съемного жилья и обеспечения родителей составляют 1 600 евро. У Василисы есть сбережения в банке в размере 150 тыс. евро, которые она копит на обычном счете.

Она планировала в мае купить квартиру, ориентируясь на курс 80 руб. за евро, но с апреля курс валюты начал снижаться и сейчас составляет 60,5 руб. Так как сконвертировать сбережения она не успела, сейчас этих накоплений на покупку квартиры не хватает.

В сентябре этого года ее компания прекращает свою деятельность на территории РФ и выплачивает сотрудникам компенсацию в размере 4 окладов. Василисе необходимо будет найти новую работу. По практике, поиск работы специалистов ее уровня с той же зарплатой в регионе проживания составляет 6 месяцев.

Предложите и обоснуйте управленческое решение данной ситуации доступное Василисе, чтобы она быстрее смогла накопить на покупку желаемой квартиры.

Тема 3. Кредитование. Услуги кредитных организаций

Кейс № 7

Работающий пенсионер Владимир Алексеевич с супругой проживают в Ленинградской области в частном доме. Супруг получает пенсию в размере 12 000 руб., у супруги пенсия 14 000 руб. Владимир Алексеевич работает охранником в детском саду и на руки получает 20 000 руб. Профицит их бюджета составляет 20 000 руб.

Они несколько лет хотят пристроить летнюю веранду к дому, но из-за дефицита денежных средств не могут осуществить свою затею. В августе прошлого года Владимир Алексеевич приобрел 60% строительных материалов, но на покупку оставшихся материалов и оплату строителям не хватает 850 тыс. руб. Сбережений у пенсионеров нет, в связи с операцией супруги в октябре 2021 года.

У пенсионеров двое детей и четверо внуков. По праздникам вся большая семья любит собираться у родителей на даче и наличие отапливаемой веранды актуально. Владимир Алексеевич планирует летом 2022 года закончить строительство веранды. Если Владимир Алексеевич перенесет данное строительство на следующий год, то удорожание товаров и услуг может составить 15% по отношению к этому году.

На супругу оформлена кредитная карта с лимитом 400 тыс. руб., льготный период 100 дней, годовое обслуживание 590 руб., ставка при выходе за льготный период 22,99%.

Предложите и обоснуйте управленческое решение данной ситуации доступное для Владимира Алексеевича, чтобы в 2022 году он смог построить веранду.

Кейс № 8

Семья Смирновых состоит из отца, матери, сына девятиклассника и дочери, которая учится в третьем классе. Смирновы два года мечтают поехать всей семьей в путешествие по Волге на теплоходе. В декабре семья вновь столкнулась с привлекательной рекламой тура по Волге, они решили этим летом обязательно осуществить свою мечту. Ведь в этом году у Смирновых последняя возможность попутешествовать всей семьей, так как со следующего года старший ребенок будет занят обучением, чтобы поступить в институт.

Стоимость тура с условиями, приемлемыми для семьи составляет 102 000 руб. Чтобы поехать в путешествие в начале июля, в декабре Смирновы внесли предоплату – 20% от стоимости тура. Полностью оплатить путевки нужно до 01 июня. Также необходимо всей семье купить билеты от Пскова до Москвы и обратно. Смирновы решили, что во время путешествия на посещение экскурсий, ресторанов, сувениры они потратят 30 000 руб.

Отец получает зарплату 55 000 руб. в месяц. Мать получает зарплату 40 000 руб. с месяц. Иных доходов у Смирновых нет. Ежемесячно родители могут откладывать не более 15 тыс. руб.

Смирновы - зарплатные клиенты Сбербанка. Родители сыну выделяют 5 500 руб. в месяц на его расходы, из которых он сам оплачивает питание в школе и проезд до школы и обратно. Дочь учится в 3 классе. Родители ей покупают проездной билет школьника, а питание в школе у нее бесплатное. На карманные расходы родители дают ей 200 руб. в неделю.

Предложите и обоснуйте управленческое решение данной ситуации доступное Смирновым, чтобы они смогли в этом году поехать в круиз по Волге этим летом.

Кейс № 9

Арина проживает с супругом и у них двое детей 5 и 9 лет. У семьи отдельный бюджет. Арина получает 100 тыс. руб. до вычета НДФЛ ежемесячно, у супруга доход 130 тыс. руб. до вычета НДФЛ. Каждый из супругов отвечает за свои статьи расходов. Супруг оплачивает ипотеку, коммунальные услуги и расходы на автомобиль, а все остальные расходы ложатся на Арину. В среднем, у каждого из супругов после распределения денежных средств по обязательным статьям расходов остается по 15 000 руб.

У Арины оформлены 4 кредитные карты с лимитами Банк А - 100 000 руб., банк Б – 80 000 руб., Банк В – 50 000 руб., Банк Г – 45 000 руб. Кредитные средства с карт были потрачены на развлечения детей и погашение долга по предыдущим картам. Арина по всем кредитным картам давно вышла за рамки льготного периода и ежемесячно платит банкам минимальный платеж (10% от суммы долга) и сумму процентов (33% годовых) за пользование заемными деньгами. Неоднократно у нее были задержки по обязательным платежам.

На сегодняшний день, Арине не хватает зарплаты на оплату всех платежей. Из-за этой ситуации Арина стала раздражительной, усугубляются депрессивные состояния.

Предложите и обоснуйте управленческое решение данной ситуации доступное для Арины, чтобы она смогла выйти из финансовой ямы.

Тема 4. Страхование. Услуги страховых организаций

Кейс № 10

Вера еще с института активно пользовалась банковскими картами. Основными ее тратами были снятие наличных со счета через банкомат и покупки в интернет-магазинах. На всех сайтах при регистрации она использовала одну и ту же связку «логин-пароль». Все свои денежные средства она хранила на карточном счете.

Когда она находилась на парах, ей стали приходить смс-ки о списании денежных средств со счета. Она в моменте не обратила на это внимание, а после пары, зайдя в личный кабинет обнаружила, что со счета списано около 7 000 руб. Она обратилась на горячую линию банка и оператор сказал, что она по карте сделала несколько покупок в интернет-магазине. Все покупки были подтверждены смс-кодами. Вера написала претензию в банк, но вернуть украденные деньги не смогла. Через неделю после этого случая, у Веры списалась 1 000 руб. с карты. При выяснении ситуации, сотрудники банка сообщили, что деньги были сняты через банкомат по ее карте. Но так как операция была совершена с помощью ПИН-кода, Вера не смогла доказать, что деньги по карте снимала не она, а мошенники. После этого Вера закрыла все карты, так как не доверяет банкам и теперь пользуется только наличными деньгами.

Этим летом Вере предложили пройти стажировку за рубежом. Прохождение этой стажировки в дальнейшем благоприятно отразится на карьерном росте Веры. Вера очень хочет воспользоваться этой возможностью, но для реализации данного плана необходимо оформить банковскую карту. Но прошлый опыт столкновения с мошенниками заставил Веру задуматься о защите банковской карты.

Предложите и обоснуйте управленческое решение данной ситуации доступное для Веры, чтобы она смогла пройти стажировку и защитить свою банковскую карту от действий мошенников.

Кейс № 11

В семье молодого, преуспевающего бизнесмена Владимира 30 лет, есть все – процветающий строительный бизнес, у каждого из супругов свой автомобиль и один семейный, большой уютный дом. В семье один ребенок. Супруга не работает и занимается ребенком и домом. Через 3 месяца семья ожидает пополнения. Доходы семьи равны 200 тыс. руб., о расходах они не задумывались, так как денег всегда хватало. Если в семье случались какие-то непредвиденные ситуации, требующие финансов, Владимир спокойно брал их из "бизнеса".

Владимир очень хорошо осознает важность финансовой защиты для его семьи, а также важность накопления на образование детей и будущей пенсии, которой, как он считает, нет смысла ждать от государства. Кроме того, он недавно узнал, что его хороший друг Олег погиб, а супруга Олега осталась с двумя маленькими детьми без сбережений.

После этого ужасного случая Владимир задумался, а что же будет делать его семья в подобной ситуации. Ведь как оказалось, у них нет даже финансовой подушки безопасности.

Предложите и обоснуйте управленческое решение данной ситуации, доступное для Владимира, чтобы обеспечить достойную финансовую защиту своей семьи при наступлении непредвиденных обстоятельств.

Кейс № 12

Несмотря на проблемы со здоровьем и наличие III группы инвалидности, гражданин Петров А.А. (48 лет) успешно справляется с работой программиста в крупной компании.

Его зарплата составляет 70 000 рублей в месяц до вычета НДФЛ, а расходы 60 000 рублей. Однако Петров А.А. трезво оценивает сложившуюся ситуацию и понимает, что в любой момент может случиться так, что он не сможет работать.

Пенсия по инвалидности и по старости не покрывает всех его расходов. Именно поэтому, получив очередное повышение по службе и прибавку к зарплате 15%, он решил приобрести квартиру с помощью ипотечного кредита. При этом Петров А.А. уверен, что накоплений достаточно для первоначального взноса, а доход от аренды квартиры будет полностью компенсировать платеж по кредиту. А после полного погашения кредита пассивный доход от сдачи жилья в аренду позволит Петрову А.А. комфортно проживать на пенсии.

При этом Петрова нельзя признать нуждающимся в улучшении жилищных условий, так как его старая квартира вполне соответствует установленным законом требованиям. Банк «Осторожный» в ипотечном кредите на покупку квартиры Петрову А.А. отказал.

Предложите и обоснуйте управленческое решение данной ситуации, доступное для Петрова А.А., по формированию пассивного дохода на пенсии.

Тема 5. Инвестирование. Услуги инвестиционных организаций

Кейс № 13

Родиону 15 лет. У него старенький компьютер, который он использует для обучения и игры в свободное время. За последний месяц у компьютера вышла из строя видеокарта, перестал работать микрофон, клавиатура и наушники. Родители предложили ему оплатить б/у видеокарту, так как новый компьютер приобрести сейчас не могут, в связи с другими финансовыми целями семьи.

Родион понимает, что впереди его ожидает университет и для дальнейшего успешного обучения ему необходим новый игровой компьютер. Он планирует самостоятельно накопить деньги к совершеннолетию.

Родители на карманные расходы дают Родиону 5 000 руб. в месяц, даже в каникулы. На питание в школе он тратит из карманных денег 4 000 руб. Ежегодно на день рождения и новый год родители дарят Родиону по 2 000 руб.

Отец объяснил Родиону, что цены на товары каждый год растут, а денежные средства, накапливаемые дома обесцениваются из-за инфляции. Родион с друзьями в TikTok посмотрел ролик о том, что можно заработать большие деньги, став инвестором.

Предложите и обоснуйте управленческое решение данной ситуации доступное для Родиона, чтобы сформированный им инвестиционный портфель наилучшим способом способствовал достижению его цели.

Кейс № 14

Андрею исполнилось 14 лет, с 7 лет он увлекается ЛЕГО, хорошо знаком со всеми новинками и раритетными наборами компании, несколько раз участвовал в детских конкурсах ЛЕГО конструирования.

На день рождения от родственников он получил в подарок 100 тыс. руб. При поздравлении прозвучали слова, что деньги должны работать, и что он приобретёт первый опыт инвестирования.

У Андрея есть собственные накопления в размере 20 тыс. руб., которые он накопил за два года экономя карманные деньги, сбережения хранит дома.

Андрей понимает, что по семейной традиции на празднование 18 лет все вновь захотят собраться. И вопрос об успешности его инвестирования обязательно прозвучит. Он всерьёз стал размышлять, куда можно вложить деньги, чтобы к совершеннолетию накопить 200 тыс. руб.

Предложите и обоснуйте управленческое решение данной ситуации доступное Андрею, чтобы он к совершеннолетию смог приумножить подаренные деньги в два раза.

Кейс № 15

Наташа работает главным бухгалтером в компании, проживает одна в собственной студии 24 кв. м. Она купила однокомнатную квартиру 40 кв. м. в ипотеку на 10 лет и сдаёт ее за 15 тыс. руб., что полностью покрывает платеж по кредиту. Она понимает, что через 15 лет ей надо выходить на пенсию и ей за этот период необходимо сформировать пенсионный капитал. Она посчитала, что для комфортного проживания на пенсии ей необходимо ежемесячно получать 50 тыс. руб. пассивного дохода.

Наташа понимает, что банковский вклад не позволит накопить необходимую сумму капитала, ведь заработная плата Наташи составляет 70 тыс. руб. до вычета НДФЛ, расходы 50 тыс. руб. Поэтому Наташа и задумалась об инвестировании, но у нее нет времени, чтобы изучать вопрос инвестирования тщательно.

Предложите и обоснуйте управленческое решение данной ситуации доступное Наталье, чтобы она на пенсии смогла получать желаемый пассивный доход.

Тема 6. Предпринимательство. Управление бизнесом

Кейс № 16

Василий более 5 лет работает кредитным менеджером в популярном банке. На работе является грамотным специалистом, клиенты доверяют его мнению и обращаются к нему за консультацией по разным финансовым вопросам.

Его ежемесячный доход в течении последнего года до вычета НДФЛ составляет 76 тыс. руб. Его основные расходы в месяц составляют 60% от чистого дохода, не считая годовых обязательных расходов. У него есть автомобиль, иномарка 2006 года, на котором он ездит на работу и выезжает к клиентам. Старый автомобиль часто ломается, только в этом году расходы на ремонт и ТО автомобиля составило 108 тыс. руб. Василий понимает, что для работы ему необходим более новый автомобиль.

Он проанализировал интернет ресурсы и нашел автомобиль с приемлемыми характеристиками за 1,5 млн. руб. С помощью калькулятора личного накопительного плана Василий посчитал сколько денежных средств ему необходимо откладывать ежемесячно в течении года, сайт: <https://vashifinancy.ru/finansovye-kalkulyatory/kalkulyator-lichnogo-nakopitelnogo-plana/>

Василий осознал, что для покупки нового автомобиля ему необходим дополнительный источник дохода.

Предложите и обоснуйте управленческое решение данной ситуации доступное для Василия, чтобы за год он смог купить новый автомобиль.

Кейс № 17

Елена, студентка 1 курса ВУЗа, проживает в общежитии. Она увлекается скрапбукингом и часто дарит свои работы друзьям и знакомым, иногда делает альбомы и иные разработки на заказ. В среднем ее хобби в месяц приносит 10 000 руб., которые полностью уходят на личные потребности.

Она понимает, что с быстрым скачком развития интернет-заказов и выбора услуг доставки можно свое хобби превратить в успешный бизнес.

Елене очень сложно проживать в старом общежитии, где каждый день происходят стычки и конфликты между соседями и администрацией. Она планирует продолжить обучение в ВУЗе и ежемесячно зарабатывать 50 тыс. руб., чтобы у нее была возможность снимать отдельную квартиру и обеспечивать себя.

Однако ей не хватает опыта, и она не знает, с чего ей начать.

Предложите и обоснуйте управленческое решение, доступное для Елены и позволяющее достичь желаемого дохода.

Кейс № 18

Анна - опытный психолог, до декрета она работала в Центре профориентации с подростками и их родителями, большинство клиентов ней записывались по рекомендациям.

Семья проживает в двухкомнатной квартире, которая приобреталась с помощью ипотечного кредита по программе "Семейная ипотека" под 4,3%. Сумма ежемесячного платежа составляет 34 500 руб., до полного погашения кредита остается 5 лет. Зарботная плата мужа составляет 70 000 руб. до вычета НДФЛ, зарплата Анны до декрета составляла 50 000 руб. до вычета НДФЛ. У семьи есть сбережения в размере 240 000 руб.

Рождение ребёнка было запланированным и радостным событием, хотя рассчитывать молодая семья может только на свои силы. Бабушки и дедушки живут в других городах и пенсии у них небольшие. Ребенку исполнилось 1,5 года и Анна планировала выйти на работу, но возникли проблемы с устройством ребенка в бюджетный детский сад.

Анна вынуждена остаться в отпуске по уходу за ребенком, поэтому семье предстоит жить только на зарплату мужа, что не хватит на комфортное проживание семьи. Поэтому Анна с супругом задумалась об увеличении дохода семьи с помощью предпринимательской деятельности.

Предложите и обоснуйте управленческое решение, доступное для семьи Анны, чтобы они смогли увеличить доход семьи с помощью предпринимательской деятельности.